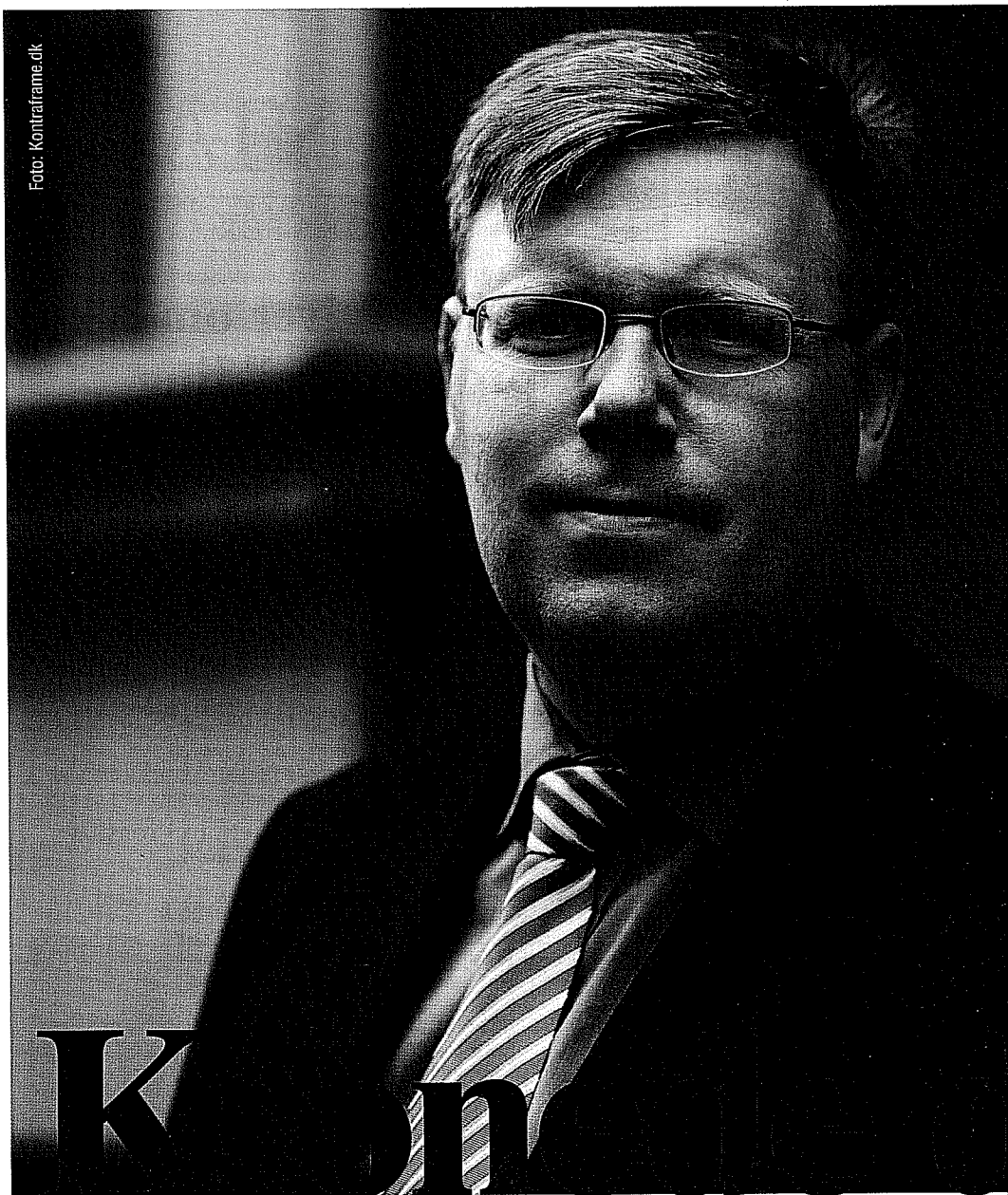


# OPP KAN GIVE ADVOKATER

Foto: Kontraframe.dk



- OPP kan blive meget interessant for advokater både fordi det bliver en god og økonomisk indbringende forretning, men også fordi det kræver en gedigen kompetenceudvikling og evne til at favne mange forskellige typer juridisk kompetence på én gang, siger advokat og partner Torben Korsager, Interlex Advokater.

- Der er stadigvæk et stort arbejde i at få den politiske virkelighed ude i kommunerne til at passe til OPP-modellen. Der skal – naturligt nok – bankes lidt rust af vandrørerne. Men når det er sket, så står advokaterne med et nyt lovende forretningsområde, siger Henrik Puggaard.

I Torben Korsagers bog er samlet artikler fra de danske frontpersoner i OPP-udviklingen og involverede i de igangværende projekter som blandt andet tæller Slots- og Ejendomsstyrelsen, Trehøje og Græsted-Gilleleje kommune.

## Rust af vandrørerne

- Endnu er det nok kun en håndfuld advokater, der for alvor har sat sig ind i hele OPP-paletten. Men det skal nok blive flere. Det skyldes 2 ting: Dels naturligvis, at OPP-opgaver bliver

# Konkurrence

**-D**et bliver et interessant og spændende forretningsområde for mange advokater. Det er der ingen tvivl om. Ikke bare fordi OPP vil skabe større behov for advokaters kompetencer, men også fordi det kommer til at kræve bredere kompetencer. Det bliver en udfordring, siger advokat og partner Torben Korsager, Interlex Advokater, der netop sammen med professor Per Nikolaj Bukh har udgivet håndbogen "Det er så yndigt at følges ad" om de konkrete erfaringer med OPP på dansk jord.

Offentlig-Private-Partnerskaber spås en stor fremtid i Danmark. Alle i form af stat, kommuner og private parter er sådan set interesseret, men på grund af manglende erfaringer, struktur-

**Opp ser lige nu ud til at blive en gevinst for både offentlige og private. Men frem for alt kræver de udviklede og langsigtede aftaler tydelige og detaljerede kontrakter. Derfor vil flere advokater specialisere sig i området i de kommende år**

ændringer og kommunesammenlægninger og en række uafklarede spidsfindigheder vedrørende blandt andet moms og skat, er det gået forholdsvis langsomt med at få gang i samarbejderne på dansk jord. Derfor er der indtil nu kun kommet gang i 3 projekter i Danmark. Det drejer sig om en kommende motorvej i Sønderjylland, en folkeskole i Trehøje, hvor der er indgået kontrakt, og Rigsarkivet på Kalvebod Brygge i København, som også er godt i gang.

- Der er mange i byggebranchen, der synes udviklingen er

gået for langsomt. Det er klart, for de vil naturligvis gerne i gang og kunne planlægge opgaverne. Men det er naturligt, at der er en vis usikkerhed og tøven hos de offentlige parter, der ikke er vant til at indgå samarbejdskontrakter med 30-årigt sigt. Jeg synes egentlig, udviklingen går som man kunne forvente efter omstændighederne, siger advokat og partner Henrik Puggaard, Delacour Advokatfirma, som er involveret i alle 3 projekter blandt andet som rådgiver for det OPP-selskab, der har indgået kontrakt om folkeskolen i Trehøje.

økonomisk interessante i fremtiden, men også at de er en stor og interessant udfordring for de rigtig dygtige advokater, fordi de involverer både udbudsret, offentlig ret, skat og moms, selskabsret, finansieringsret og entrepriseret. Desuden åbner OPP for et større samarbejde mellem offentlige myndigheder og advokater end hidtil, siger Torben Korsager.

## Kræver investeringer

- Indtil videre har det primært været de store advokathuse, der har kunnet dyrke kompetencerne i OPP. Normalt sker advokaters kompetenceudvikling via konkrete opgaver, men det kan det ikke her, da opgaverne er så komplekse, at advokaten er



aktivt set er OPP en rigtig god  
rtmodel – der skal bare fjern  
ogle knaster med hensyn til  
empel moms og skat, samt  
s større offentlig parathed  
it der drages nogle erfaringer  
å de bliver mere trygge ved  
len - så skal udviklingen  
ge fart inden for de kom  
e år, siger advokat og part  
enrik Puggaard, Delacour  
ttfirma, der har været på  
ophold af OPP-modellen i  
og om OPP-processen, der  
klar til foråret.

I at være klædt på på for-  
Endnu har der ikke været  
nge i advokatbranchen,  
r været villige til at inve-  
ressourcer i det uden at  
m de nogensinde får brug  
n. Men jeg er sikker på, at  
ommer i de kommende år i  
ed, at OPP-modellen vil  
derligere frem.

Advokaterne vil også blive  
urt, fordi de får en helt  
dning i forbindelse med

taler OPP-kontrakter er  
ske betydelige summer,  
l investeres. Hvor advo-  
traditionelle byggeopgav  
isk blot skal udforme  
terne, så kommer vi her  
et langt tidligere tids-  
g kan tilføre en betyde-  
af merværdi. Det vil  
vis betyde, at vi får en  
ere central placering for  
ne og igen gøre opga-  
konomiske rigtig inter-  
for advokaterne – ikke  
rdi de er omfattende,  
å fordi det virkelig bety-  
t for klienten i den dag-  
og indtjening, at kon-  
oliver sat optimalt sam-  
ogmyndelsen.

## OPP

Offentlig-Privat Partnerskab (OPP) er en metode til at håndtere offentlige opgaver, der kræver langsigtede investeringer.

Idéen er, at design, finansiering, byggeri, drift, vedligeholdelse og serviceydelser i op til 30 år udbydes som én samlet opgave. Den private og den offentlige part fordeler de risici, der er knyttet til projektet, således at hver risiko håndteres af den, der kan gøre det bedst og billigst.

Kilde: Erhvervs- og Byggestyrelsen

Både udbydere og bydere på opgaverne har brug for juridisk assistance, fordi aftalerne er så komplekse og omfattende.

- OPP-processen svarer lidt til den omfattende proces, man også skal igennem, hvis man vil etablere eller købe en virksomhed. Her skal man først igennem en due diligence af den påtænkte virksomhedsdrift over 30 år for at afdække og håndtere forudsætningsrisici, så skal man afstemme denne vurdering mellem parterne for så derefter endeligt at gennemføre transaktionen, siger Henrik Puggaard.



Mere viden

Seminar om OPP den 22. - 23. november på Hvedholm Slot. Se mere på [www.erhvervsjendom.dk](http://www.erhvervsjendom.dk).

Erhvervs- og Byggestyrelsen  
Ejendom

## LUND ELMER SANDAGER

ADVOKATFIRMA

Hos Lund Elmer Sandager er vi specialister indenfor erhvervsmæssigt køb/salg og finansiering af fast ejendom. Kontakt den ansvarlige partner advokat Steen Raagaard Andersen.

Lund Elmer Sandager beskæftiger 64 medarbejdere, hvoraf de 28 er jurister. Vi er et full-service advokatfirma med fokus på rådgivning om erhvervsmæssige forhold. Vi tilbyder vore klienter en bred vifte af juridisk rådgivning, hvori vi lægger vægt på at udarbejde individuelle løsninger og samtidig skabe resultater for klienterne.

Kalvebod Brygge 39 - 41  
DK - 1560 København V

Telefon: +45 33 300 200  
Fax: +45 33 300 299

[www.lesadv.dk](http://www.lesadv.dk)  
[adv@lesadv.dk](mailto:adv@lesadv.dk)

## PHILIP & PARTNERE

Advokatfirma

Vi yder professionel rådgivning indenfor områderne:

- Fast ejendom
- Projektudvikling
- Udbud
- Entreprise

Kontaktpersoner:  
Advokat Jens Hjortsov  
Advokat Claus Kaare Pedersen



PHILIP & PARTNERE  
Advokatfirma

Vognmagergade 7 • Postboks 2227 • 1018 Kbh. K.  
Tlf. 33 13 11 12 • [www.philip.dk](http://www.philip.dk)

Philip & Partnere er et af Danmarks førende erhvervsorienterede advokatfirmaer. Philip & Partnere, der er grundlagt i 1939, yder primært rådgivning til erhvervsvirksomheder og organisationer, og beskæftiger sig særligt med selskabsret, virksomhedsoverdragelser, kontraktsforhold, bank- og forsikringsret, insolvensret, rekonstruktioner, byggeriets retsforhold, EU-licitationer, konkurrence- ret, forsikringsret, landbrugsret, miljøret, EU-ret, skatteproces og skatterådgivning, retssager og voldgift. Philip & Partnere har meget stærke internationale forbindelser og yder rådgivning til mange udenlandske erhvervsvirksomheder i Danmark og danske erhvervsvirksomheder i udlandet.